



恒拓开源
FOREVER OSS

经典案例

为国内领先汽车制造商提供质量管理体系解决方案，实现集团质量一体化管控



项目一览

恒拓开源依照客户需求，为客户企业在多地或集中或分散生产工厂统一数据规范。同时，对整车在零件采购、工厂生产、检验过程、工程测试、成品存储中的质量信息进行管理，确保质量数据能够及时、准确、快速采集到系统中，有效控制不合格品流通，避免因质量信息不及时和不准确造成的批量质量问题的发生和返修、返工，并对异常质量情况监控。

客户背景

客户企业是国内知名的集汽车制造与销售为一体的大型公司，汽车产销量多年居中国前四位，企业中心能力位列全国各行业第七、汽车行业第一。

客户需求

该项目通过生产过程质量管理系统的建立，将实现如下目标：

1. 通过进货和生产过程中质量监控，实现质量可视化；
2. 及时解决进货和生产过程中质量问题，防止不合格品流入和流出；
3. 提高信息反馈度，实现部门之间及时信息反馈；
4. 通过分析质量发展趋势，预防质量问题再发生；
5. 通过 PDCA 质量管理，提供质量管理水平；
6. 通过本项目实施建立公司进货质量及过程管理的信息化模式。

业务挑战

由于该项目系统涉及基地与生产工厂多而广，工厂涉及车间部门较多，故对此存在较大业务挑战：

1. 包含国内本地及异地整车发动机基地，实施组织范围广，数据庞大；
2. 过程质量管理业务要求信息实时、准确、快速采集，监控严格，管理水平需更精益；

3. 针对多样检查质量问题记录、建立标准缺陷模式库，采用多种方式进行快速录入，及时反馈，追溯返修；
4. 所有入库车辆所有过程记录保存归档，存储量大；

恒拓开源解决方案

通过实际项目过程开展，与客户双方进行开发流程阶段严格管理，分阶段提交项目管理及标准等资料，不断满足客户应用需求，达到合格定制系统开发。

为保证实时准确掌握客户需求，派遣专业工程师驻场及时了解相关动态展开性能分析与进度会议，保证在预计周期内完成系统开发。

通过分析各阶段数据及其格式规范，统一标准，在进货质量管理、三大工艺车间、检测线路、路试、CAL 各环节设立质量信息采集点，将质量信息及时、规范、准确采集进入系统中，同时实现过程质量数据分析。

建立适用于客户各基地/工厂的生产过程质量缺陷模式库统一动态管理，并以此库为基础，通过图形化、分类列表等方式进行快速录入，界面友好且操作方便，并支持上传问题照片、打印报告等，问题返修确认后及时能在系统中关闭问题。

采用主流存储思想与技术，将每车所有过程记录保存至存档数据库，作为质量追溯依据，满足国家标准；对质量分析采用看板输出、预警管理、质量门控制、问题围堵等一系列标准模式达到预期效果。

实施效果

质量管理系统中报表功能模块完整、划分科学，以数据库多表关联为数据源无需二次开发，仅通过配置便可快速搭建数据网格或所需的“图形报表”，支持表格、图形、图表结合等呈现及导出方式，满足不同应用需求。

实现了生产过程质量数据的收集分析，统一规范化管理，及时预警，实现问题跟踪、追溯、分析达到预防、提升过程质量的控制管理水平。进而达到了工厂质量全面管控效果。

客户反馈

项目达到客户期望的效果，并节省了大量信息化采购成本，客户充分认可恒拓的专业团队开发能力、技术革新的及时掌控力、快速的应变能力和合作时的高效管理能力。从 2015 年至今恒拓一直与客户保持高度合作，是其全面信息化实现与升级过程中的忠实伙伴。

恒拓开源
FOREVER OSS